

## STUDIJU KURSA APRAKSTS

Studiju kursa nosaukums	<b>Efektivitātes vadīšana organizācijās</b>			
Programma	<b>Uzņēmējdarbības vadīšana</b>			
Studiju gads	<b>1</b>			
Studiju līmenis	<b>Maģistra</b>			
Studiju kursa kods	<b>MV009</b>			
Studiju kursa docētājs/i	<b>Vieslektors</b>			
Kursa apjoms, KP	<b>2</b>			
ECTS kredītpunktu apjoms (1 Latvijas KP atbilst 1,5 ECTS)	<b>3</b>			
Studiju īstenošanas valoda	<b>Latviešu vai angļu</b>			
Studiju kursa veids	<b>Obligāts</b>			
Semestris, kad kurss tiek īstenots	<b>2</b>			
Studiju kursa īstenošanas veids	<b>Docētāja klātbūtne</b>			
Kursa īstenošanas mērķis	<p>Studiju kursa mērķis ir sniegt studentiem zināšanas par struktūrvienību, procesu un organizāciju efektivitātes paaugstināšanas metodēm, kas dod iespēju noteikt pašreizējo efektivitātes līmeni, identificēt trūkumus pastāvošajos biznesa procesos, darba organizācijā, prasmēs, darba snieguma vadības sistēmā, uzvedības un domāšanas modelī, un izstrādāt risinājumus efektivitātes paaugstināšanai. Iesaistot studentus praktiskajos un patstāvīgajos darbos, tiek attīstītas studentu analītiskās spējas identificēt un risināt problēmas, kas paaugstina procesu, struktūrvienību vai organizācijas kopējo efektivitāti un konkurētspēju, kā arī attīsta prasmes izstrādāt praktiskus efektivitātes paaugstināšanas risinājumus un nodrošināt to sekmīgu realizāciju.</p>			
Prasības studiju kursa apguves uzsākšanai	Vadības teorija	Mikroekonomika	Finanšu vadība	Stratēģiskā vadība
Studiju kursa saturs	Nr.p.k.	Nosaukums		
	1	Efektivitāte, tās loma konkurētspējas nodrošināšanai. Efektivitātes teorijas. Zudumi, to veidi un novēršanas metodes.		
	2	Procesu vizualizācija, procesu apraksti un instrukcijas. Prasmes un darba organizācija.		
	3	Darba snieguma vadības sistēma. Vadītāju un darbinieku domāšanas modelis.		

Studiju kursa kalendārs	4	Efektivitātes paaugstināšanas virzieni, projekti un programmas. Nepārtrauktu uzlabojumu kultūras veidošana.			
	Nr.p.k.	Tēma	Pārbaudes veids		
	1	Efektivitāte, tās loma konkurētspējas nodrošināšanai. Efektivitātes teorijas. Zudumi, to veidi un novēršanas metodes.	Patstāvīgs individuālais darbs un prezentācija		
	2	Procesu vizualizācija, procesu apraksti un instrukcijas. Prasmes un darba organizācija.	Aktīva dalība nodarbībā		
	3	Darba snieguma vadības sistēma. Vadītāju un darbinieku domāšanas modelis.	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija		
	4	Efektivitātes paaugstināšanas virzieni, projekti un programmas. Nepārtrauktu uzlabojumu kultūras veidošana.	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija		
	Studiju vērtēšanas metode		Sadalījums (%)		
	Aktīva dalība nodarbībā		30%		
	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija		50%		
	Patstāvīgs individuālais darbs un prezentācija		20%		
	Kopā (%):		100%		
	Studiju metodes		Studenta darba apjoms stundās (h)		
	Lekcija auditorijā		12		
	Diskusija auditorijā, ko vada lektors		12		
Patstāvīgā individuālā darba sagatavošana		12			
Projekta darba sagatavošana un prezentēšana		20			
Darbs bibliotēkā		24			
Kopā (h):		80			
Studējošo patstāvīgā darba organizācija un uzdevumi / Plānotās studiju formas un mācīšanas metodes	Nr.p.k.	Nosaukums	SP rez. nr.		
	1	Zināšanas par procesu, struktūrvienību un organizāciju darbības efektivitātes paaugstināšanas metodēm.	2, 3		
	2	Prasmes identificēt un novērst zudumus procesos, struktūrvienībās un organizācijā kopumā, izvēloties katrai situācijai piemērotākās metodes.	4, 5		
	3	Kompetences izstrādāt, ekonomiski pamatot un ieviest efektivitātes uzlabošanas risinājumus.	9, 10		
Plānotie studiju rezultāti (zināšanas, prasmes, kompetences)	Studiju rezultāti Vērtēšanas metode		1	2	3
	Aktīva dalība nodarbībā		•	•	•
	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija		•		
	Patstāvīgs individuālais darbs un prezentācija		•	•	•
Studiju rezultātu vērtēšanas metodes un kritēriji	1.Modig N., Ahlstrom P. (2012), This is Lean. Resolving efficiency paradox, Stockholm, Rheologica publishing.				
	2.Womack J., Jones D. (2010), Lean Thinking, New York, Free Press.				
Obligātā literatūra					

3. Liker J. (2004), *The Toyota Way*, New York, McGraw-Hill.
4. Goldratt E., Cox J., (2008), *The Goal. A process of ongoing improvement*, USA, North River Press.
5. Babris S., Kaļķis H., Mūrnieks J., Piekuss U. LEAN risinājumi efektīvākam biznesam. Kolektīvā monogrāfija // R: Madris, 2020, 187 lpp.
6. Studies.ba.lv augšupielādētie materiāli (gadījuma izpētes, raksti, prezentācijas, video, audio u.c.).